



תכניות עבודה 2025

מחלקות המועצה

תכנית עבודה מקושרת תקציב שנת 2025

אגף: שפ"ה וסביבה

מטרת על / יעד חומש	מטרה	יעדים למימוש ב 2025	עלות תקציבית	מקור / סעיף תקציבי	משימות	רבעון לביצוע	הערות	סטטוס אוקטובר 25
תשתיות	שיפור השירות לתושבים	פתיחת אתר הטמנה מועצתי - עצמאות תפעולית והערכות לחירום	2,500,000 ₪	תב"ר	1. הוצאת מכרז לתפעול האתר 2. הוצאת רשיון עסק	3	פרוייקט משולב עם אגף הנדסה. פתיחת האתר תביא לחסכון של מאות אלפי שקלים בשנה, ותפתח אפשרויות לשיפור שירות משמעותי לתושבים ללא הגדלת עלות התפעול.	1. מכרז בהכנה ע"י החכל 2. בתהליך מול המשרד להגנ"ס, הנדסה. יש פגישה אצל ערן על זה כל שבועיים
פיתוח כלכלי	התייעלות מערך האשפה	הטיעמות חוק אשפה עודפת בעסקים על פי הנחיות המליאה	ללא עלות		הכנת מערך הסברה להטמנת החוק תחילת חיובים משנת 2025	שנתי	גביה של כ 25% מעלות האגרה מעסקי המועצה	מוקפא. אין עדיין אישור ממשרד הפנים
פיתוח כלכלי	הטמעת הפרדת פסולת ממתקני כליאה של שב"ס	גביית כסף בגין אשפה עודפת בעסקים משב"ס המשרד לבטחון פנים			הבאת נציגי שב"ס לדיון ובניית מנגנון גביה	3+4	נמצא בהליכי אישור פנים מועצתי/מליאה ומשרד הפנים	נעשתה פגישה אחת מול שב"ס, צריך לקדם את השאר
שיפור השירות לתושבים	שיפור השירות לתושבים	הטמנת הפעלת משאית המנוף החדשה בשילוב עם מצפה רמון	600,000 ₪	מועצה/מ.מ. רמון	1. הוספת מונחי קרקע בישובי אגן משאבים 2. הוספת מונחי קרקע במרחב עם גיוס 3. צוות קבוע	1	העלות הינה של הפעלת המשאית ומתחלקת בין מצפה רמון לרמת הנגב	1. הוספת מונחי קרקע ביישובים טרם בוצע. צריך לצאת למכרז. 2. גיוס צבע-בוצע
פרט וקהילה	התייעלות מערך האשפה	מימוש פיילוט הפרדת אריזות בכלא רמון	ללא עלות		1. אישור הפיילוט על ידי מטה שב"ס 2. הטמנת המהלכים יחד עם צוות מתקן הכליאה ברמון	4	מהלך חשוב אל מול ההסכמות עם המשרד להגנת הסביבה על פתיחת אתר ההטמנה רמת הנגב	בביצוע
התייעלות מערך האשפה	התייעלות מערך האשפה	הקמת צוות עבודה משולב רמת הנגב + משרד הבטחון וצה"ל לקידום פיילוט בבסיסי צה"ל	ללא עלות		1. הקמת צוות לקידום פיילוט לפחים כתומים באחד מבסיסי הבא במועצה. 2. יישום מכרז של משרד הבטחון לניצול אנרגיה באחד מבסיסי הצבא במרחב.			בבדיקה מול משהבט

אגף: שפ"ה וסביבה

מטרת על / יעד חומש	מטרה	יעדים למימוש ב 2025	עלות תקציבית	מקור / סעיף תקציבי	משימות	רבעון לביצוע	הערות	סטטוס אוקטובר 25	
פרט וקהילה	קידום פתרונות לטיפול בפסולת חקלאית	מימוש תוכנית העבודה של קול קורא לפתרונות פסולת חקלאית שנכתבה על ידי האשכול		במימון משרד הגנים + תקציבים ייעודיים	1. בחירת טכנולוגיה מתאימה לטיפול בשארית פרי. 2. תמיכה בפתרון הפירולויזה המוקדם על ידי ישובי הפתחה, 3. חיבור למפעל מחזור פלסטיק חממות בקיבוץ סופה. 4. תכנון מדיניות מעבר לחוטי הדליה מתכלים (או הפרדת חוטים).		חלו שינויים בתכנית עבודה: אנוחנו מקימים אתר "מו"פ זבל"		
	שיפור השירות לתושבים	פתיחת מפחייק חדש בפתחת ניצנה	עדיין אין אומדן		1. שיקום אתר בריכות השיקוע של מקורות, בריכות התמלחת, בעזרת כריית עפר ממאגר נחל לבן. 2. תכנון האתר החדש, שיאושר על כל מוסדות התכנון. פתיחת האתר בתחילת רבעון שלישי.	3	פרוייקט כיסוי בריכות התמלחת הוא של מי רמת הנגב.	בעבודה מול רמ"י	
	פסולת חקלאית	שיקום אתר הפסולת החקלאית - "הבור" בקדש	עדיין ללא אומדן		1. כתיבת תוכנית כיסוי 2. שיקום האתר על בסיס עפר ממאגר נחל לבן.			עדיין בהפעלה ולכן לא ניתן לשקם	
	התייעלות אנרגטית	קידום הקמות מערכות קירוי + סולארי למגרשי ספורט וחנייות	תבייר יעודיים במתווה השקעות		1. חניית המועצה 2. מגרשים באשלים 3. רתמים	שנתי		1. בעבודה מול מתכננים וקונסטרוקטורים. 2+3 אוחדו לפרוייקט אחד, לביצוע בדרך דומה לביצוע במרחב עם - מכרזים קטנים המפרקים את הפרוייקט לשלבים ומנוהל פנימית ע"י שפה וחברת ערבה.	
	יישום יעדי האגף על פי תוכנית החומש להגדלת שטחי הצל בישובים	סיום הכנת תוכניות לשיפור צל במרחב הציבורי בישובים + יישום של תוכניות קיימות	תברים, קוי"ק הגנים		הבאת פתרונות צל חדשניים ומציאת מקורות מימון להקמתם	3+4		איך התקדמות משמעותית, יש פיילוט אחד שקורה במדרשה. לא מתקדם כי אין מספיק זמן, עלויות גבוהות ואין רעיונות חדשניים מידי.	
	יישום יעדי האגף על פי תוכנית החומש להגדלת שטחי הצל בישובים	שיפור נוסף בנראות ישובים בדגש על כניסות לישובים	טרם גובשה	תקציב השקעות אשכול נגב מזרחי	בחינת הצטיידות בכלים רלוונטיים לשיפור בנקיון לשימוש האגף והישובים			יצאה דרישה לאשכול נגב מזרחי למימוש יתרת תקציב ההשקעות של 2017 לצורך רכישת כלי הנדסי מותאם	האשכול לא מאפשר להשתמש ביתרות תקציב

תכנית עבודה מקושרת תקציב שנת 2025

אגף: שפ"ה וסביבה

מטרת על / יעד חומש	מטרה	יעדים למימוש ב 2025	עלות תקציבית	מקור / סעיף תקציבי	משימות	רבעון לביצוע	הערות	סטטוס אוקטובר 25
פרט וקהילה	חיזוק וקידום פרויקטים סביבתיים ביישובים	מימוש קול קורא כיל לשנת 2025 - בדגש על בטחון תזונתי	350,000 ₪	כיל-העמותה למען התושב	1. עבודה עם מחלקת נוער על תוכנית עגלת מטבח מבשל. 2. קול קורא ליישובים ותושבים ויישומו תוצאותיו במהלך 2025	2+3+4		בוצע
	העמקת עקרונות קיימות בקהילה	הטמעת עבודה מול חנויות יד שניה ביישובים		תקציב חינוך סביבתי	שגרת עבודה משותפת ויצירת מועדים לאירועים משותפים			בוצע בשוטף
	העמקת עקרונות קיימות בקהילה	הקמת מרכז קיימות מועצתי- בדגש על לימודי תפירה		תקציב חינוך סביבתי ותרומות	יצירת ממשק נוער וגיל שלישי ועבודה בעזרת מילגאים			לא קורה. אין לו היתכנות, אין מקום.
	העמקת עקרונות קיימות בקהילה	מימוש קו"ק הטמעת עקרונות הקיימות חינוך סביבתי		קו"ק הטמעת עקרונות הקיימות הגני"ס	המשך עבודה בגנים ובקהילה חינוך			מבוצע בשוטף
	העמקת עקרונות קיימות בקהילה	המשך עבודה מול גינות קהילתיות ביישובים		קו"ק גינות קהילתיות	המשך הפעלת הגינות וייצובם כמקום מפגש קהילתי			מבוצע בשוטף
	מציאת פתרון לגזם מוניציפלי ברחבי המועצה	יצירת פתרון לגזם ביישובים ומרכזי במועצה		לא ידוע עדיין	1. רכישת מקצצת גזם לקיבוץ שדה בוקר, ובחינת אפשרות להפעלה אגנית. 2. הרחבת הפתרון גם באגנים אחרים, ככל ויהיה מוצלח.			1. בוצע 2. התכנית להרחיב תתקיים בשנה הבאה
תכנון סביבתי	המשך הטמעת עקרונות בניה ירוקה ותכנון מקיים			1. יציאה לקורס מתכננים סביבתיים של יעל. 2. המשך יישום מסמך הנחיות סביבתיות והיבטים סביבתיים בתוכניות הפיתוח של המועצה	1	פעולות בשיתוף אגף הנדסה	1. יעל יצאה לקורס. 2. בשוטף	

תכנית עבודה מקושרת תקציב שנת 2025

ממונה על הבריאות

מטרת על	מטרה	יעדים למימוש ב-2025	עלות תקציבית	מקור/סעיף תקציבי	משימות	רבעון לביצוע	סטטוס אוקטובר 25	
צעירים צמיחה דמוגרפית והתיישבות	פיתוח ההון האנושי- תחזוק והיווק שותפויות	סקר תושבים למיפוי מקצועות הבריאות	א25	אשכול נגב מזרחי	שותפות עם מה רווחה , מרכז טיפולי, צוות פתחת ניצנה	רבעון 3	היה אמור להיות תקציב מנגב מזרחי, לא העבירו אותו. יבוצע פנימית עם מלגאי במהלך 2026	
		תוכנית מלגות למקצועות הבריאות- שלב א נהגי אמבולנס	א50	קרןמלגות מועצה		רבעון 3	עבר אישור של העמותה למען התושב, המממנים את המלגות. (עדכון התקציב הוא 75א דרך העמותה למען התושב ולא קרן מלגות המועצה).	
		יצירת שותפויות להקמת קליניקה לימודית			ביה אלין, אונ ב"ג	רבעון 4	היה ניסיון מול אלין שלא צלח.	
פרט וקהילה	פיתוח ההון האנושי - תחזוק והיווק שותפויות	השתתפות במחקרים וקבוצות מיקוד- גיל שלישי			שותפות שירותי בריאות כללית, אונ ב"ג	רבעון 4	המחקר נדחה, יתחיל ב-2026.	
		הכנת אינדקס לשירותי בריאות פתיחת מרפאה נירופיזיולוגית	א2 א4	בריאות בריאות		רבעון 3 רבעון 2	אינדקס יבוצע ברבעון 4. נפתח ברבעון 4.	
	בריאות בחירום בניין הכח	העמקת שימוש בטלרפואה ומיזוי זכויות						נבנתה תוכנית הרצאות פתוחה לתושבים, יהל בקרוב וימשיך לתוך 2026
		הסדרת אמבולנסים ביישובים			חתימה על הסכם עם כל היישובים	רבעון 1	בוצע. יש אמבולנס ב-5 יישובים, כמו שתוכנן.	
	סביבה מקדמת בריאות- בריאות בכל מדיניות	גיל שלישי - הסרת חסמים נושא כח אדם טיפולי לוקנים					רבעון 2	בטיפול, בימים אלה מבוצע מיפוי של מה נעשה עד כה כדי לחשוב מה הלאה.
		מסלולי הליכה בתוך היישובים			אגף הנדסה	רבעון 2	סומנו מסלולי הליכה ב-4 יישובים אשר ייחנכו יחד עם אירוע המודעות לסרטן השד	
		הנכחה של שיה מקדם בריאות ברחבי המועצה	א11	בריאות		רבעון 1	שוטף	
		כיבוד בישיבות והתכנסויות			אגף כח אדם+צוות מנהלה			נעשה ניסיון עם המו"פ להבאת ירקות ככיבוד לישיבות - לא מספק עד כה. ייעשה ניסיון נוסף מול הקלאים וספקים באיזור.
	בריאות בחירום בניין הכח	הנכחה של שיה מקדם בריאות נופר			אגף הינוך וקהילה	רבעון 1	מתחיל פרויקט עם מגמת עיצוב בתיכון האזורי בנושא שילוט למניעת עישון.	
		היערכות היישובים לתרחיש עלטה			צוותי צה"י	רבעון 1	נעשו תרגילים במסגרת עם כלביא	
הסדרת נושא ציוד רפואי ביישובים				צוותי צה"י	רבעון 2	יש מעקב על הציוד הרפואי בחירום מול היישובים		
קהילתי	היערכות חוות בודדים וממשקים עם יישובים							
	היערכות מרכז בריאות במועצה			אגף הנדסה	רבעון 3	יש אישור להתקנת גנרטור.		

תוכנית 2025 – מחלקה לשירותים חברתיים

סטטוס אוקטובר 25	משימות	מקור / סעיף תקציבי	עלות תקציבית	יעדים למימוש ב 2025	מטרה	מטרת על
בוצע	<ol style="list-style-type: none"> 1. השלמת הכשרה לרכות פסי"ח חדשה 2. הכשרה שנתית לצוות המכלול ולצוות המחלקה בדגש על שתייפ בין התאים. 3. ביקור מקצועי באבו כביר 	1841000789	15,000 ₪	שמירה על רמת מקצועיות גבוהה במכלול	מוכנות לחירום מכלול אוכלוסייה	פרט וקהילה
בוצע	<ol style="list-style-type: none"> 1. המשך הכשרה תומכת עו"ס צח"י 2. קיום הכשרות ושמירה על מוכנות של צוותים ביישובי המועצה. 3. הכשרות על פי תחומי רוחב 4. הכשרה לרכות שכונה ביישובים 5. פיילוט צח"י נוער 6. הטמעת מודל מעש"ה לעובדי מועצה ולבעלי תפקידים בצח"י 	1842510840 1842520840	120,000 ₪ (שכר ופעילות)	שמירה על רמת כשירות ומוכנות בצח"י ביישובי המועצה	בטחון אישי וחוסן קהילתי	
בוצע. 4. לא בוצע	<ol style="list-style-type: none"> 1. הכשרה ופיתוח עו"ס קהילתי 2. "יד תמר", הקמה ולינוי ציוותי קהילה לטיפול במשבר מתמשך של תושבים וחברים בקהילה. 3. לינוי פורום רכות קהילה 4. לינוי יישוב במשבר 	1848210750	25,000 ₪	חזוק החוסן הקהילתי ביישוב בעת משברים אישיים או קהילתיים	עבודה קהילתית	
3+4 לא בוצע. נכנס עוד כסף, אז הפעילויות גדלו בנפח. נוספו פעילויות אחרות שלא כתובות במשימות הנוכחיות	<ol style="list-style-type: none"> 1. הקמת מטבח טיפולי 2. בית קפה לנוער 3. תוכנית הגל שלי 4. הקמת מכון כושר לנוער 5. מגרשים מוארים 6. תעסוקת קיץ 7. סדנאות קיץ לנוער 	1843520840 1847100844	550,000 ₪	הקמה והרחבת מענים לאיתור ומניעת נוער בסיכון	נוער	
עם העזיבה של לירז דברים מעט עומדים במקום, בקרוב צפויה להכנס מחליפה.	<ol style="list-style-type: none"> 1. השמה והכוונה למתנדב הבודד 2. הרחבת שותפויות על פי תוכנית עבודה 3. הכשרות ייעודיות על פי תחומי התנדבות 4. הרחבה, שימור והוקרה של מתנדבים 5. בניית מענה למכלולי הרשות בחירום 	1848300780 1848300782	105,000 ₪	פיתוח והרחבת מענים לתחום התנדבות	מתנדבים	

תוכנית 2025 – מחלקה לשירותים חברתיים

מטרת על	מטרה	יעדים למימוש ב 2025	עלות תקציבית	מקור / סעיף תקציבי	משימות
פרט וקהילה	גיל שלישי	שימור ופיתוח מענים לוותיקים	₪ 40,000 ₪ 20,000	1844470840 - 1842220750 הסעות	1. הכשרת עו"ס ותיקים לחוק החוסים וסדרי דין
					2. תיחזוק 3 בתים חמים באגני המועצה:
					3. שדה בוקר, אשלים ופתחת ניצנה
					4. הכשרת עו"ס ותיקים לתחומי סיכון וחוק
					5. הובלת פורום בעלי תפקידים בנושא איתור ומניעת סיכון בתחום זיקנה הפעלת מועדון בית חם לוותיקים ללא עורף משפחתי במועצה
					6. המשך פיתוח מענים לבני משפחה מטפלים
					7. ליווי צוותים מקצועיים במועדוני מופ"ת ומועשר
					8. סיוע בהסעות לגיל שלישי
לא בוצע, תכנס השנה מישהי שתהיה בחצי משרה לנושא הזה.	מינהל מוגבלויות	פיתוח מענים לאוכלוסיית מינהל מוגבלויות ברשות.	₪ 90,000	1. הקמת מועדון חברתי לבוגרים צעירים במועצה	
				2. הקמת מענה לילדים ונוער.	
מבוצע בשוטף	מתן מענה שוטף ומיטיב בתחום פרט, ומשפחה	מענה שוטף וזמין תוך שמירה על רמת מקצועיות גבוהה של העו"סים	₪ 210,000	1841000780	1. שימור עובדים סוציאליים
					2. גיוס עו"סים לחוק הנוער וסדרי דין
					3. הדרכות חיצוניות לצוות
					4. השתלמויות להתמקצעות צוות חדש
					5. השתלמויות בתחום אובדנות לצוות המחלקה וצוותים נוספים במרחב המועצה.
					6. תווים למשפחות נזקקות לחגים
					7. פרויקט ביטחון תזונתי למשפחות המועצה

מחלקת תיירות

תחום	יעדים מדידים
פיתוח תשתיות (מדובר בתהליכים ארוכים שאינם יעדים לשנה הקרובה בלבד אלא לשנים הבאות)	<ol style="list-style-type: none">1. קידום תכנון אתרי נחל החנעה + תשתיות ראש שטח2. קידום תכנון מלון בעגליה אל חפיר3. המשך תכנון (תב"ע) מחנה הגדנ"ע במדרשה4. קידום תיקון ושיפוץ שילוט תיירותי חום במרחב רמת הנגב5. המשך קידום טיילת הגשרים התלויים6. סיום תב"ע תיירותית עוז7. קידום פארק המדבר הנסתר של ניצנה (צפרות)8. ליווי לרט"ג בקידום תב"ע תיירותית בגן לאומי שבטה
הנגשת מידע	<ol style="list-style-type: none">1. סיום הפקת מפת מדרשת בן גוריון והדפסתה + פרמט Pdf להפצה בין כל התיירים2. המשך הפצה וחלוקת מפות תיירות בכל המרחב3. אחזקת מוקד מידע טלפוני תיירותי מקצועי (נורית גיא) משך כל השנה וחיידוד דגשים לקידום רמת הנגב
פרסום ושיווק	<ol style="list-style-type: none">1. חיידוש אתר האינטרנט של תיירות הר הנגב וחלוקה מחדש להיררכיה יעילה עבור רמת הנגב ומצפה רמון.2. ארגון מחדש של מאגר התמונות והסרטים השיווקיים שבידינו, וחלוקת המאגר (ארכיון) למצפה רמון ורמת נגב לגישה ישירה ומהירה.3. קביעת תכנית יח"צ שנתיית עם איה דבורין והצבת יעדים להיקף החשיפה המבוקש.4. השתתפות צנועה ביריד התיירות IMTM בתל אביב (מאי 2025)5. קביעת תכנית קידום ורכש מדיה שנתיית על פי הסכום העדכני מכרטיס הפרויקט של נגב מזרחי (בתיאום עם מרב עמית)6. קביעת לוח סיורי חשיפה למובילי דעת קהל לכל השנה (עיתונאים, סוכנים ומארגנים, מורי דרך, יוצרי תוכן וכיו"ב)
איחויים	<ol style="list-style-type: none">1. משקים פתוחים בניצנה פסח וסוכות2. לילות קיץ קרירים בהר הנגב + איחוע פרסאיזים באוגוסט3. צלילים במדבר - דצמבר4. זיכרון במדבר / צעדת בן גוריון לאור ירח?
קידום מכירות	<ol style="list-style-type: none">1. הפעלה סדורה של ד"ר יוני אילון בקידום מכירות לכל השנה + 3-4 סיורי סוכנים2. קיום תקשורת רציפה של מחלקת התיירות עם מארגני וסוכני התיירות, ומתן מענה מקצועי על ידי ליאור צמח ומורית גיא. בשנה זו השוק המאורגן יהיה משמעותי.

מחלקת תיירות

תחום	יעדים מדידים
קיזום מכירות	3. הכשרה של המוקד הטלפוני (נורית גיא) לעבודה מול סוכנים ומארגנים 4. קיזום תיירות בדוויית ודרך האוהלים (שת"פ עם קסם המדבר)
הכשרות מקצועיות	1. תכנון וארגון 3 סיורים פנימיים לתיירים לשיפור הכרת המרחב התיירותי הקרוב. 2. קיום קורס תיירות עדכני וחדש לתיירים, המבקשים להתעדכן במגמות העכשוויות
גיוס תקציבים	1. הגשת כל הקולות הקוראים האפשריים במהלך השנה מכל משרדי הממשלה, קרנות פילנתרופיות וגורמי מקצוע, לטובת קיזום התיירות במרחב 2. פנייה מחודשת לתמיכה של קרן מיראז' בתחום התיירות החקלאית

תכנית עבודה אגף הנדסה תכנון סטטוטורי 2025

מס'	סוג תכנית	שם פרויקט	תכנית עבודה 2025	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
1	הנחיות תכנון	הנחיות תכנוניות למרחב הציבורי	סיום חוברת הנחיות ואישורה	הצגת החוברת ואישורה			
2	הנחיות תכנון	הטמעת הוראות עיצוב בהנחיות מרחביות למרכז אזורי	סיום ההנחיות ואישורן	סיום ההנחיות ואישורן			
3	תכניות ביזמת המועצה	תכנית מפורטת ותכנית בינוי לבית עלמין קדש ברנע	הפקדת התכנית	דיון בועדה המקומית	בדיקת תנאי סף במחוזית	דיון להפקדה במחוזית	הפקדת התכנית
4	תכניות ביזמת המועצה	תב"ע מועצתית קו בניין 0 למחסנים	אישור התכנית	דיון להפקדה במקומית	הפקדת התכנית	אישור התכנית	
5	תכניות ביזמת המועצה	תב"ע שינוי משמורת טבע לשטח חקלאי (חולות עגור)	בדיקת תנאי סף במחוזית	מדידה + עריכת מסמכי התכנית	המלצה להפקדה במקומית	בדיקת תנאי סף במחוזית	בדיקת תנאי סף במחוזית
6	תכניות ביזמת המועצה	תכנון תב"ע כביש מרחצאות	בדיקת תנאי סף במחוזית	מדידה + גיוס צוות תכנון	עריכת מסמכי תכנית	דיון בועדה המקומית	בדיקת תנאי סף במחוזית
7	תכניות ביזמת המועצה	תב"ע הוספת ייעוד/שימוש פארק צפרות למטש קציעות					
8	תכניות יישובים	רוח מדבר - אתר אשלים	אישור התכנית	הפקדת התכנית	אישור התכנית		אישור התכנית
9	תכניות יישובים	טללים - תבע חדשה ל-323 מגרשים	אישור התכנית	דיון להפקדה	הפקדת התכנית	הפקדת התכנית	
10	תכניות יישובים	תב"ע במרחבעם	דיון להפקדה	בדיקה תכנונית במחוזית	תיקון הערות לשכת התכנון	תיקון הערות לשכת התכנון	דיון להפקדה
11	תכניות יישובים	תב"ע רתמים - הגדלה	דיון להפקדה	בדיקה תכנונית במחוזית	תיקון הערות לשכת התכנון	תיקון הערות לשכת התכנון	דיון להפקדה
12	תכניות יישובים	עבד'ה - מרכז שירותים	אישור התכנית	דיון להפקדה	תיקון מסמכים	הפקדה	אישור התכנית
13	תכניות יישובים	תב"ע 86 נחלות בבאר מילכה	פרה רולינג + דיון בועדה מקומית	בחינת חלופות	אישור חלופה	הכנת מסמכי התכנית	פרה רולינג + דיון בועדה מקומית
14	תכניות יישובים	תוכנית כוללנית	בדיקה תכנונית במחוז	השלמת מסמכי תכנית + דיון בועדה המקומית	בדיקת תנאי סף במחוזית	בדיקת תנאי סף במחוזית	בדיקה תכנונית במחוזית
15	תכניות יישובים	תב"ע לקדש ברנע	הכנת מסמכי התכנית	גיבוש פרוגרמה	בחינת חלופות	עיבוד חלופה נבחרת	הכנת מסמכי התכנית
16	תכניות יישובים	תב"ע מדרשת ב גוריון 1200 יח"ד	בדיקת תנאי סף	פרה רולינג + תיקון מסמכי התכנית	שיתוף ציבור + תיקון מסמכי תכנית	הגשה לתנאי סף + דיון בועדה המקומית	בדיקת תנאי סף
17	תכניות יישובים	תב"ע הרחבת רתמים + מתחם תעסוקה (תחליף נווה גוריון)	עיבוד חלופה נבחרת	גיוס מתכננים + מדידה + בחינת חלופות	עיבוד חלופת שלד	חלופות לתכנית מפורטת	עיבוד חלופה נבחרת
18	תכניות יישובים	יישוב חדש נווה גוריון	גיוס מתכננים	הכנת מסמך נימוק להקמת היישוב + הצעה למנהל דיור צה"ל	הרשאה לתכנון מרמ"א או משב"ש	גיוס מתכננים	

תכנית עבודה פרויקטים אגף הנדסה 2025

מס'	יישוב/אגן	שם פרויקט	ת.עבודה 2025	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
1	אזורי	תשתיות ראש שטח לחוות בודדים פנויות	שיווק החוות	אישור רמ"י לאומדני פיתוח + השלמות תכנון ותיאומים	אישור רמ"י לאומדני פיתוח + השלמות תכנון ותיאומים	מכרז לשיווק	
2	אזורי	גנרטורים לשערים ביישובי המועצה	הפעלה ומסירה	השלמת תיאומים והתקשרויות	ביצוע הכנות + הצבת גנרטורים	הפעלה ומסירה	
3	אזורי	ביתני שמירה ביישובי המועצה	ביצוע ומסירה	הכנת תשתיות והצבה	מסירה ואכלוס		
4	אזורי	חדרי נשק באשלים ורתמים	ביצוע ומסירה	ביצוע ומסירה			
5	אזורי	הצבת מיגוניות ביישובים	השלמת ביצוע	תיאום מיקומים, הכנות ורכישה	הצבה בשטח		
6	אזורי	הנגשת מבני ציבור מועצה 2025	השלמת תכנון וביצוע הנגשות למבני המועצה לשנת 2024 כפי שהוגשה למשרד המשפטים	ביצוע	ביצוע	ביצוע	ביצוע
8	אגן משאבים	תכנון שטחים חקלאיים פתחת הר שחר	השלמת התכנון	גיוס מתכננים	תכנון הכשרה	השלמת התכנון	
9	אגן משאבים	תכנית אב פארק גולדה	השלמת תכנית אב	פרוגרמה, בחירת מתכננים, גיבוש צוות היגוי	חלופות שלד פיתוח	תכנון סופי	השלמת תכנית אב
10	אגן משאבים	הקמת מצפור בגבול עם אשכול	השלמת תכנון, ביצוע בכפוף לתקציב	תכנון	סיום תכנון והתחלת ביצוע בכפוף לתקציב		
11	אגן משאבים	שביל אופניים משאבי שדה - טללים	השלמת היתר בנייה + התחלת ביצוע בכפוף לתקציב	השלמת היתר בנייה	השלמת היתר בנייה	התחלת ביצוע בכפוף לתקציב	
12	אגן משאבים	תא הטמנה חדש באס"פ אשלים	השלמת עבודות ומסירה	מכרז קבלנים	ביצוע	השלמת עבודות ומסירה	
13	אגן ניצנה	שביל אופניים כמהין קדש ברנע	סיום תכנון והיתר + התחלת ביצוע בכפוף לתקציב	בחירת חלופה סופית	תכנון מפורט + הגשת היתר	סיום תכנון מפורט	השלמת היתר + התחלת ביצוע בכפוף לתקציב
14	אגן ניצנה	שדרוג מקטע 17 (כביש 10) מאגר לבן - באר מילכה	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
15	אגן ניצנה	פארק צפרות ניצנה	השלמת ביצוע ומסירה	השלמת היתר + המשך ביצוע	השלמת ביצוע ומסירה		
17	אגן שדה בוקר	מצפה חגי 2	ביצוע עד השלמה	החלטה על פרטי ביצוע לסקיצה מאושר	ביצוע עד השלמה		
18	אגן שדה בוקר	תכנון ופיתוח חלקת גדולי הנגב	השלמת ביצוע	תכנון מפורט והגשת היתר	השלמת תכנון והיתר	ביצוע	השלמת ביצוע
19	שכונות מגורים	יח"ד - שדה בוקר 43	אישור חלופת שלד פיתוח	תקצוב תכנון	גיוס צוות + התחלת תכנון	חלופות שלד פיתוח	אישור חלופה נבחרת
20	שכונות מגורים	עזוז	אישור חלופת שלד פיתוח	תקצוב תכנון	גיוס צוות + התחלת תכנון	חלופות שלד פיתוח	אישור חלופה נבחרת
21	שכונות מגורים	שלב א' - ניצנה הגדולה	אישור חלופת שלד פיתוח	תקצוב תכנון	גיוס צוות + התחלת תכנון	חלופות שלד פיתוח	אישור חלופה נבחרת

תכנית עבודה פרויקטים אגף הנדסה 2025

מס'	יישוב/אגן	שם פרויקט	ת.עבודה 2025	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
22	שכונת מגורים	יח"ד - אשלים 118	אישור חלופת שלד פיתוח	תקצוב תכנון	גיוס צוות + התחלת תכנון	חלופות שלד פיתוח	אישור חלופה נבחרת
23	שכונת מגורים	תכנון שכונת לימונים כפר דוד בשדה בוקר	השלמת תכנית פיתוח ותשתית למתחם	אישור חלופה ועיבודה לתכנון סופי	תכנון מפורט + הגשת היתר בניה	השלמת תכנון מפורט	השלמת היתר ותכנון מפורט
24	שכונת מגורים	יח"ד - קדש ברנע 17	ביצוע עבודות פיתוח ותשתיות שלב א'	אישור עלויות פיתוח	מכרז קבלנים	ביצוע פיתוח ותשתיות	המשל ביצוע פיתוח ותשתיות
25	שכונת מגורים	יח"ד שדה בוקר 60	השלמת גינון 20 ראשונים + השלמות פיתוח 10 נוספים + התחלת עבודות שלב א' 30 אחרונים	השלמת גינון 20 ראשונים	מכרז קבלנים לביצוע שלב א' 30 אחרונים	התחלת עבודות פיתוח ותשתיות 30 אחרונים	המשל עבודות 30 אחרונים + השלמות פיתוח 10 יח"ד
26	שכונת מגורים	יח"ד - רביבים 18	סיום ומסירה עבודות פיתוח שלב א' ושלב א'	ביצוע תשתיות תת קרקע	סיום ומסירה עבודות פיתוח שלב א'		
27	שכונת מגורים	יח"ד - שיזף 99	ביצוע פיתוח שלב א' 50 יח"ד	ביצוע תשתיות תת קרקע	סיום ומסירה עבודות פיתוח שלב א'		
28	שכונת מגורים	ביצוע 40 יח"ד - כמהין	ביצוע פיתוח ותשתיות שלב א'	סיום ומסירה עבודות פיתוח שלב א'			
29	שכונת מגורים	ביצוע 68 יח"ד בניצנה	ביצוע פיתוח ותשתיות שלב א'	סיום ומסירה עבודות פיתוח שלב א'			
30	שכונת מגורים	נווה בוקר ג' 86 יח"ד - מדרשת בן גוריון (השלמות משב"ש)	סיום השלמות פיתוח כולל תעלת הניקוז	השלמת עבודות פיתוח	השלמת ביצוע תעלה ניקוז		
31	אשלים	ביצוע מרכיבי בטחון - דרך גדר תאורה מצלמות	השלמת ביצוע	קבלת תקציב	תכנון	התחלת ביצוע	השלמת ביצוע
32	אשלים	הסדרת בית הנדיב	השלמת היתר בניה וסיום שיפוץ	ביצוע השיפוץ למבנה + הגשת היתר בניה	תכנון מפורט למ"מ + הגשת היתר בניה	השלמת היתר בניה	
33	אשלים	תכנון וביצוע בריכת שחייה חדשה	התחלת ביצוע בכפוף למקור תקציבי	בחירת קבלן מבצע	התחלת ביצוע	ביצוע	ביצוע
34	באר מילכה	מבנה קהילתי	השלמת ביצוע ומסירה	ביצוע שלד המבנה + אישור היתר בניה	ביצוע גמרים	ביצוע גמרים	השלמת ביצוע ומסירה
35	טללים	תכנון מבנה קהילה	השלמת תכנון מפורט	תכנון מפורט	תכנון מפורט + הגשת היתר בניה	תכנון מפורט	השלמת תכנון מפורט
36	טללים	העתקה ושפוץ יביל למתחם חינוך בלתי פורמלי	שיפוץ המבנה ואכלוס	השלמת היתר בניה + הצבת המבנה	שיפוץ המבנה ואכלוס		
37	טללים	פיתוח שצ"פ כניסה ליישוב	השלמת ביצוע ומסירה	ביצוע	השלמת ביצוע ומסירה		
38	כמהין	הסדרת צומת ובטיחות תנועה בשכונה הזמנית	ביצוע בכפוף למקור תקציבי	השלמת תכנון	השלמת ביצוע		
39	כמהין	מרכיבי בטחון כמהין	השלמת ביצוע	התחלת ביצוע דרך	השלמת גדר ותאורה	השלמת ביצוע	
40	מדרשת בן גוריון	הקמת בריכה יישובית	תכנון מפורט והגשת היתר בניה	אישור חלופת בינוי	תכנון ראשוני למתחם בריכה	תכנון מפורט מתחם בריכה	תכנון מפורט מתחם בריכה + הגשת היתר בניה

תכנית עבודה פרויקטים אגף הנדסה 2025

מס'	יישוב/אגן	שם פרויקט	ת.עבודה 2025	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
41	מדרשת בן גוריון	צומת צין מיטראני + כביש אולם ספורט מיתון תנועה תוספת ז' כיתות ומממ למפונים ביה"ס	השלמת ביצוע	סיום תכנון והתחלת ביצוע	השלמת ביצוע		
42	מדרשת בן גוריון	טיילת בן גוריון + שביל אופניים שדה בוקר	השלמת ביצוע ומסירה	התחלת ביצוע			
43	מדרשת בן גוריון	השלמת שביל האופניים לשדה בוקר. השלמת פרגולות בטיילת בן גוריון. השלמת שביל האופניים מנווה צין ועד האוניסרסיטה					
44	מרחבעם	תכנון בית כנסת	השלמת תכנון מפורט + הגשת היתר בנייה כתלות בקבלת תקציב	אישור תכנון ראשוני	גיוס מתכננים נוספים + התחלת תכנון מפורט בכפוף לתקציב	תכנון מפורט	תכנון מפורט + הגשת היתר בנייה
45	מרחבעם	ביצוע מבנה שמחות מרחבעם	השלמת ביצוע	התחלת ביצוע	ביצוע	השלמת ביצוע	
46	ביה"ס משאבים	תכנון מפרצי אוטובוסים ביה"ס משאבים	השלמת תכנון מפורט והגשת היתר בנייה	אישור חלופה + התחלת תכנון מפורט	תכנון מפורט	השלמת תכנון מפורט + הגשת היתר בנייה	
47	ביה"ס משאבים	חידוש הצללה מגרש ספורט (פטורייז)	השלמת הביצוע והיתר	השלמת ביצוע + הגשת היתר	היתר בנייה	השלמת היתר בנייה	
48	ביה"ס משאבים	ביה"ס משאבים- שיפוץ ספרייה	השלמת השיפוץ	השלמת ביצוע ומסירה			
50	ביה"ס משאבים	שדרוג קו מים ראשי	ביצוע פתרון הגברת לחץ	ביצוע פתרון הגברת לחץ			
51	משאבי שדה	הסדרת בריכה - היתר, בניית מלתחות, מיגון, הנגשה וחנייה	השלמת ביצוע	התחלת ביצוע	ביצוע	השלמת ביצוע	תעודת גמר ותיק מתקן
52	משאבי שדה	ביצוע סובת אוטובוסים	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
54	מתחם המועצה	פיתוח ותשתיות להרחבת אזה"ת	גיוס מתכננים והתחלת תכנון כתלות בתקצוב ואישור התב"ע				
55	מתחם המועצה	הקמת מגרש כדורגל מועצתי	השלמת תכנון מפורט והגשת בקשה להיתר	תכנון חלופות בינוי והעמדה	אישור חלופה נבחרת + התחלת תכנון מפורט	תכנון מפורט	השלמת תכנון מפורט והגשת בקשה להיתר
56	מתחם המועצה	תוספת מבנה כיתות נוסף לתיכון אזורי	הכנת חומר למכרז	תכנון מפורט	תכנון מפורט + הגשת היתר	סיום תכנון והשלמת היתר	הכנת חומר למכרז
57	מתחם המועצה	אודיטוריום תיכון תכנון בלבד	ביצוע המבנה	תכנון מפורט + הגשת היתר	סיום תכנון מפורט והיתר + מכרז קבלנים	ביצוע המבנה	ביצוע המבנה
58	מתחם המועצה	הזזת סדנת הנגרות לתיכון	ביצוע המבנה	תכנון מפורט + הגשת היתר	סיום תכנון מפורט והיתר + מכרז קבלנים	ביצוע המבנה	ביצוע המבנה
59	מתחם המועצה	תכנית אב למועצה לבינוי ותשתיות	השלמת התכנית	אישור חלופת שלג בינוי	עיבוד החלופה בשילוב יועצים	השלמת התכנית + אישור בועדה המקומית	
61	מתחם המועצה	ממ"מ לאגף הנדסה	השלמת ביצוע	התחלת ביצוע	ביצוע	מסירה	

תכנית עבודה פרויקטים אגף הנדסה 2025

מס'	יישוב/אגן	שם פרויקט	ת.עבודה 2025	רבעון 1	רבעון 2	רבעון 3	רבעון 4
62	מתחם המועצה	תכנון וביצוע הרחבת המתנ"ס	ביצוע גמרים	מכרז קבלנים + התחלת ביצוע	ביצוע שלד	ביצוע שלד + התחלת גמרים	ביצע גמרים
63	מתחם המועצה	הרחבת חניית מרפאה	סיום תכנון והתחלת ביצוע	סיום תכנון והתחלת ביצוע	השלמת ביצוע		
64	מתחם המועצה	שיפוץ והכשרה מרפאת מכבי	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
65	מתחם המועצה	מרכז תחבורה החדש	השלמת ביצוע ומסירה	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע ממ"מ	מסירה סופית	
66	מתחם המועצה	השלמת פיתוח כניסה למועצה	השלמת ביצוע	ביצוע קירות + מכרז פיתוח	סיום פיתוח נוף ומסירה		
67	מתחם המועצה	השמשות והסדרת אוהל אומניות לחומה	השלמת היתר בניה	השלמת ביצוע + הגשת היתר בניה	היתר בניה	השלמת היתר בניה	
68	מתחם המועצה	צומת כניסה למועצה + הסדרת כביש וכניסה לתחנת הדלק	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
69	ניצנה	הצבת מבנה ציבור יביל	השלמת ביצוע	מכרז קבלנים + אישורי תכן להיתר	השלמת היתר בניה והנחת המבנה		
70	ניצנה	גינה קהילתית שצ"פ ניצנה	השלמת ביצוע	התחלת והשלמת ביצוע			
71	ניצנה	דרך בטחון ניצנה	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
72	עזוז	שיפוץ כביש גישה לעזוז	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
73	עזוז	פירוק מגדל מים					
75	קדש ברנע	ממ"מ לגן ניצן קדש ברנע+ דלת לממ"מ תינוקיה	השלמת ביצוע	התחלת ביצוע	השלמת ביצוע		
76	רביבים	פאמפטרק	התחלת ביצוע בכפוף לתקציב				
77	רביבים	חניית אולם גולדה	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
78	רביבים	שיפוץ מגרש משולב+קירו סולארי	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
79	רביבים	כביש מדגרה רביבים	השלמת ביצוע	השלמת ביצוע			
80	רתמים	הסדרת מתחם בית אקשטיין - ביה"ס לחינוך מיוחד	השלמת רישוי למתחם	אישור תב"ע + בקשת מידע להיתר + תכנון למיגון	קידום היתר בניה + בניית ממ"מ בכפוף לפטור מהיתר	קידום היתר בניה + השלמת ביצוע ממ"מ	השלמת היתר בניה + תעודת גמר
81	רתמים	תכנון סובת אוטובוס וחניון	התחלת ביצוע בכפוף לקבלת תקציב				
83	רתמים	שצ"פ 1008	השלמת ביצוע במסגרת תקציב קיים	ביצוע שביל והשלמת תכנון נופי מפורט	ביצוע פיתוח נופי		
84	רתמים	מרכיבי בטחון - גדר דרך תאורה מצלמות	השלמת ביצוע	קבלת תקציב	ביצוע	השלמת ביצוע	
85	שדה בוקר	ממ"מ שלישי שכונת לימונים	השלמת ביצוע ומסירה	הכנת חומר למכרז והתחלת ביצוע	השלמת ביצוע ומסירה		

תכנית עבודה פרויקטים אגף הנדסה 2025

רבעון 4	רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	ת.עבודה 2025	שם פרויקט	יישוב/אגן	מס'
		ביצוע	מכרז קבלנים	השלמת ביצוע	שביל אופניים ותאורה בכביש מועצה-שיזף	שיזף	86
		עיבוד החלופה לתכנון סופי	אישור חלות בינו ואדריכלות נבחרת	השלמת תכנית בינוי למתחם הגנים	תכנית בינוי לשב"צ ביישוב קבע	שיזף	87

אגף ביטחון

מטרת על / יעד חומש	מטרה	יעדים למימוש ב 2025	עלות תקציבית	מקור / סעיף תקציבי	משימות	רבעון לביצוע
תשתיות וביטחון	סיוע למרכבי ביטחון ביישובי פתחת ניצנה	שיקום חמלים יישובי חטיבת פארן	₪ 850,000	פיקוד העורף משרד הביטחון	יבוצע תוך חצי שנה מאישור התקציב של פקע"ר	שלישי ורביעי
		מימון משמרת מוקדן	₪ 160,000	משרד הבטחון	הכרה בצורך המבצעי	שלישי רבעי
		רכש בתני שמירה ממוגנים	₪ 850,000	פיקוד העורף	הכנת מכרז	רבעי
		אחזקה מרכבי ביטחון בפתחה	₪ 740,000	פיקוד העורף משרד הביטחון	תיקון ואחזקת מרכבי ביטחון	במהלך השנה
			₪ 300,000	מועצה משרד הבטחון	תוקצב 150,000	ראשון
			₪ 300,000	מועצה משרד הבטחון	ממתין להתחייבות	שלישי
			₪ 300,000	מועצה משרד הבטחון	אישור תקציב פקע"ר	שני
			₪ 300,000	מועצה מ הבטחון	ממתין להתחייבות	שלישי
			₪ 300,000	מועצה מ הבטחון	ממתין להתחייבות	שלישי
			₪ 300,000	מועצה מ הבטחון	ממתין להתחייבות	שלישי
		שדרוג מוקד/מרכז הפעלה	₪ 300,000	משרד הביטחון	הגדלת ההשתתפות	שלישי
		שיקום דרך תאורה וגדר בניצנה	₪ 900,000	משרד הביטחון,	ממתין לאישור ביצוע	שלישי
		רכש טרקטורון כיבוי	₪ 135,000	משרד הבטחון	בוצע	ראשון
		דרכים חקלאיות בטחוניות	₪ 500,000	משרד הבטחון מועצה משרד החקלאות	באחריות מחלקת הנדסה	רבעי
	₪ 80,000	משרד הביטחון מועצה	הוזמן	שלישי		
אחזקת מקלטים וזיודים	₪ 103,000	תקציב הג"א	ביקורת במקלטים וטיפול בליקויים	שלישי		
חיזוק ההיערכות הביטחונית ביישובי המועצה	שיפוץ חדרי נשק	₪ 60,000	פיקוד העורף	ממתין להתחייבות	שלישי	
	רכש חדרי נשק * 2	₪ 200,000	פיקוד העורף			
מתן מענה להפעלה שוטפת של הביטחון ביישובים		₪ 100,000	הוצאות שונות	שוטף	במהלך השנה	

אגף ביטחון

מטרת על / יעד חומש	מטרה	יעדים למימוש ב 2025	עלות תקציבית	מקור / סעיף תקציבי	משימות	רבעון לביצוע
	אבטחת מוסדות חינוך	הפעלת חברת אבטחה ובקרה על הביצוע	₪ 800,000	משרד לביטחון פנים	שוטף	במהלך השנה
		העסקת קב"ט מוסדות חינוך	₪ 90,000	השתתפות בשכר קב"ט מוס"ח	שוטף	במהלך השנה
	שיפור מצב המקלטים	הצטיידות והפעלת המקלטים ע"י הוועדים	₪ 600,000	תקציב הג"א	שוטף	במהלך השנה
תשתיות וביטחון	עבודה לפי לוי"ז שנתי	מימוש מפגשים, ביקורות ועבודה שוטפת לפי לוח הזמנים השנתי	ללא עלות	קיום מפגש וועדת ביטחון	ריעון 1-4	
				ישבות וועדת מל"ח 4	אחת לרבעון	
				השתלמות קבט"ים באילת	פברואר	
				תרגיל מוסדות חינוך ארצי	מרס	
				הכנת מוסדות חינוך לחירום וביקורות	לאורך השנה	
				ביקורת ותירגול מאבטחי מוסדות חינוך	לאורך השנה	
				טיפול במחסני החרום	כל רבעון	
				איפיון תוכנת מוקד והצעות מחיר	רבעון 1	
פרט וקהילה	חיזוק החוסן הישובי והערכות לחרום	השתתפות בתרגילים והדרכות לצוותים השונים בהנחיית הרווחה	מחלקת רווחה	ביצוע תרגילים והדרכות	שני	
	חיזוק יישובים עורפיים במרכיבי ביטחון	סיוע בשיקום ואחזקה של מרכיבי ביטחון	₪ 100,000	תקציב מועצה	איפיון והכנת תכנית לביצוע	שני

מחלקת משאבי אנוש

מטרה	יעדים 2025	תקציב	הסבר	פעולה	רבעון	סטטוס 10/2025
הסדרת מודל העסקתם ותנאיהם של עובדי הארגון	המשך בניית מתווה העסקה מוסדר ואחיד של עובדי הארגון, בין הגופים המפעילים השונים			פיתוח מתווה קידומי שכר ודרגות לעובדים, בהתאמה לכל גוף מפעיל	כל השנה	הותחל בעובדי המתנ"ס, לפי סקטורי העסקה שונים. יש להמשיך עם שאר הגופים: מועצה, חכל.
שיפור פריון העבודה וייעול עבודה	מיצוי זכויות, הגברת אמון במערכת		הכשרות למתן כלי מחשבה וכלי עבודה טובים יותר	סדרת "דע זכויותך" הכרת זכויות וחובות לעומק	רביעי	נדחה לרבעון רביעי 2025- תחילת 2026
	שיפור במדדי פריון העבודה	30,000	הכשרות עובדים- מתן כלי עבודה וכלי מחשבה לשיפור יכולות	קורסי אקסל מתקדמים/ קורס בינה מלאכותית/ קורס ערבית מדוברת	שני-שלישי	
ייעול ודיוק הוצאות שכר	ביצוע בקרת רוחב	30,000	ביצוע בקרות רוחב בתלושי השכר לתיקון היבטים ושיפור האיכות	בקרות רוחב על תלושי שכר	כל השנה	שנה הבאה .
העלאת תחושת השייכות והמחויבות הארגונית של עובדי הארגון ושיפור התקשורת הפנים ארגונית	המשך הסדרה והטמעת תהליך הערכת העובדים	20,000	שיפור התהליך, הפקת לקחים, תחילת דיגיטציה של התהליך	ארגון סדנא למנהלים ועובדים לריענון ושיח על התהליך. תחילת דיגיטציה	רביעי	לשנה הבאה

מחלקת משאבי אנוש

מטרה	יעדים 2025	תקציב	הסבר	פעולה	רבעון	סטטוס 10/2025
העלאת תחושת השייכות והמחויבות הארגונית של עובדי הארגון ושיפור התקשורת הפנים ארגונית	המשך הסדרת נהלי הרווחה הארגוניים ומדיניות רווחה כוללת לכל הסקטורים	200,000	יצירת מדיניות כוללת	דיוני מטה על מדיניות המשך כתיבת נהלי רווחה ומדיניות רווחה נוכחית פיתוח מופעי רווחה נוספים בעלות מינימלית, לכדי מחוברות ארגונית	כל השנה	ישנם נהלים שנשארו לעדכון בשנה הבאה.
	ימי קליטה לעובדים חדשים	10,000	קליטה מיטבית, העברת חזון, ערכים ומידע ארגוני	קיום סדנאות בהתאם לקצב קליטה	כל השנה	לא נעשה
	המשך ריענון והסדרת נהלי משאבי אנוש			גיבוש נהלי עבודה למתן שקיפות והסדרת תהליכי משאבי אנוש	כל השנה	הסדרת נהלי גיוס ונוהל למכרזי כח אדם במועצה תהיה בשנה הבאה. בוצעו נוהל פלאפונים, הלוואות ועבודה מהבית

מחלקת משאבי אנוש

מטרה	יעדים 2025	תקציב	הסבר	פעולה	רבעון	סטטוס 10/2025
התמקצעות העובדים והמנהלים בארגון, בתחומי הליבה המחלקתיים ובתחומי רוחב ארגוניים	פיתוח הנהלה בכירה ומצומצמות	30,000		קיום שני מפגשי הכשרה בשנה לכל פורום	שלישי- רביעי	ימשיך לשנה הבאה
	שיפור המיומנויות המקצועיות של העובדים	מתוקצב במחלקות	עדכון והרחבת הידע, השתתפות בפורומים מקצועיים, העשרה אישית	עידוד יציאה לקורסים, ימי עיון והשתלמויות בעלות ערך לארגון	כל השנה	ימשיך לשנה הבאה
אופטימיזציה של תהליכי העבודה באגף	המשך פיתוח והטמעת מערכות חדשות	30,000	פיתוח והטמעת כלים דיגיטליים	הטמעת מערכת הערכת עובד הטמעת מערכת גיוס	כל השנה	בתהליך, המשך ב-2026
גיוון תעסוקתי	עמידה בדרישות חוק קליטת אוכלוסיות מגוונות מהעדה האתיופית ואנשים עם מוגבלות		פיתוח המודעות ליתרונות של הגיוון והחשיבות להוות מודל.	סדנאות עם מנהלים שת"פ עם משרד העבודה וגופי השמה	שלישי	בשוטף

אגף קהילה וחינוך

- מחלקת ילדים ונוער
- מרכז צעירים
- ספורט והעשרה
- ותיקים
- תרבות
- גיל רך
- שפח
- קהילה
- פרט וחינוך מיוחד
- משאבי חינוך