




# סיכום ביצוע יעדי תכנית החומש 2018-2022

ד.ב. חלוצה 8551900 | טל. 08-6564111 | פקס. 08-6564100 | [www.rng.org.il](http://www.rng.org.il) | מועצה אזורית רמת הנגב 

אשלים באר מילכה חוות דרך היין טללים כמהין מדרשת בן-גוריון מחנה טלי מרחב-עם  
משאבי שדה ניצנה עוזו קדש ברנע רביבים רוח מדבר רתמים שאנטי במדבר שדה בוקר שיזף

מוקד רמת הנגב זמין לשירותכם 24/7 מטלפון קווי 106, מטלפון נייד 077-6004033 ובאפליקציה



## דבר ראש המועצה

תושבים.ות יקרים.ות,

מפורטת בפניכם סקירה של תכנית החומש 2018-2022, מבחינת יעדים וביצועם במהלך חמשת השנים האחרונות. תוכנית החומש שהחלה בשנת 2018, הייתה הראשונה שהציבה יעדים ומטרות בטווח של חמש שנים, מתוך ניסיון לעצב את תמונת העתיד הרחוקה של רמת הנגב.

סיכום זה מציג בפניכם את היעדים ומטרות העל אותן הציבה המועצה בפניה למשך חמש השנים האחרונות. פרסום דו"ח זה הינו כחלק מהחשיבות שרואה המועצה בשקיפות, שיתוף ושרותיות עבור תושביה.

תוכנית זו היוותה סוג של מצפן בתוך מציאות המורכבת, כמעט כאוטית, שהתחילה עם משבר פוליטי, והתפרצות מגיפה, שטרם נראתה כמוה כבר עשרות שנים.

תוכנית החומש באה לממש את חזון המועצה שגובש בשלהי 2017 ומהותו הייתה "ליישב, לפתח ולשמור על רמת הנגב" ברוח דוד בן גוריון, עבור תושביה ועבור כלל עם ישראל בארץ ובעולם.

"ציונות סביבתית" היא לא סיסמה, אלא כורח המציאות. מפעל ההתיישבות רחוק מהשלמתו וידרשו עוד שני עשורים לממש את הפוטנציאל הגלום בנגב עבור עם ישראל. החיים במדבר, יחד עם השפעת שינויי האקלים יחייבו אותנו ביתר שאת, לניהול מושכל של משאבי הסביבה ושמירה על ערכי סביבה.

זהו חזון שמבטא ערכים מקומיים ואוניברסליים שנכונים גם בתוך המועצה וגם כלפי מדינת ישראל, יהדות התפוצות ועמי העולם.

אני רוצה להודות למנהלי המחלקות במועצה שפעלו בקידום המטרות והיעדים שהציבה התכנית תוך שאיפה לקידום איכות חיים מטיבה לתושבי מרחב המועצה.

בברכה,  
ערן דורון  
ראש המועצה



## תוכן עניינים

4	עצמאות כלכלית.....
7	התיישבות וצמיחה דמוגרפית.....
8	חינוך.....
9	נראות, ביטחון ובטיחות.....
10	פרט וקהילה.....
11	אגני התיישבות.....
13	שירות לציבור.....
14	יחסי ישובים - מועצה.....
15	משימות לאומיות.....
16	קליטת עלייה וחיזוק הקשר עם יהדות התפוצות.....

### **מקרא:**

עבור כל יעד חומש לשנת 2018-2022 המופיע בראש עמוד, מפורטות מטרות העל (סעיפים מסומנים באפור).



## עצמאות כלכלית

**המועצה תשמור על עצמאות כלכלית ותפעל לחיזוק כלכלת הישובים, תוך פיתוח מקורות הכנסה עצמאיים.**

### **1. חיזוק כלכלת המועצה והישובים וגיוס משאבים**

- (1) **תקציב המועצה**: היערכות מטיבה לקראת קיצוץ בתקציבי עיר עולים.
- (2) **גיוס משאבים**: גיוס של 66 מיליון ₪ בחומש האחרון – גידול משמעותי ביחס לעבר.  
**תורמים**: ארגוני JNF באוסטרליה, ארה"ב ובריטניה, פדרציות בארה"ב: קולורדו, נואדה, ניו יורק, ניו ג'רסי, ניו מכסיקו ופאלם ספרינגס, משפחות: דיוויס, מק ואוסטרמן מארה"ב, אקסודוס נורד נורבגיה והעיר התאומה בולרד מארה"ב. בנוסף – קק"ל ישראל.
- פרוייקטים**: התיכון, מרפאה אזורית, גני ילדים, מועדוני נוער בישובים, מבני קהילה חינוך ורווחה, פיתוח ישובים, איכות הסביבה, מאגרי מים ועוד.
- (3) **התייעלות אנרגטית בישובים**: בשלבי סיום של החלפת תאורת בישובים לתאורת לד חסכונית בלמעלה מ-50% מהישובים.

### **2. תעשייה – פיתוח פארק תעשייה באורון, אזור ניצנה, בהר שחר והרחבת אזור תעשייה משאבים**

- (1) **אזור תעשייה רמת הנגב**: המגרשים שווקו.
- (2) **הרחבת אזור תעשייה רמת נגב**: הושגה הבנה עם הכוללנית על הרחבת אזור תעשייה במועצה, התוכנית בבדיקה בוועדה המחוזית.
- (3) **אזור תעשייה הר שחר**: הושגה הבנה עם מנהל התכנון וצוות הכוללנית על שינוי תמ"מ דרום לאזור תעשייה 500 ד'.
- (4) **אזור תעסוקה בקציעות**: הושגה הבנה עם מנהל התכנון על אישור שינוי תמ"מ דרום לתוכנית עורף מסוף מעבר ניצנה.
- (5) **אזור תעשייה אורון**: התוכנית נמצאת בהקפאה עד קבלת תוצאות תסקיר השפעה על הסביבה להרחבת אזור תעשייה מישור רותם.
- (6) **אזור תעשייה משותף עם מועצה אזורית נווה מדבר**: משרד הכלכלה יקדם את התוכנית במימון רמ"י.

**3. תיירות: # יצירת זמינות תכנונית וקניינית להקמת 15 מיזמי לינה והסעדה בסך כולל של 300 חדרים חדשים על פי תכנית מתאר מחוזית דרכי הבשמים. # קידום וחיזוק מרכיבי התיירות הנלווים (צפרות, שבילי אופניים, ציורי סלע, שביל הר הנגב ועוד). # קידום מוקדי טיולים בשמורות טבע ע"י שרשרת שמורות טבע, שדרוג חינוכי לילה, סימון שבילים, הוספת מוקדי מים לאורך שביל ישראל ופיתוח שירותים תיירותיים נוספים כגון הסעדה ולינה.**

#### **1) חדרי לינה:**

- a. **נפתחו שני מלונות**: מלון קדמא (163 חדרים), מלון שרמניס (14 חדרים),
- b. **נוספו חדרי לינה**: כיום ברמת נגב פרוסות 580 יחידות אירוח. לפני 5 שנים כ-300.
- c. **קידום תכנון תוספת לינה**: קידום תכנון של 20 מוקדים לאחסון תיירותי.

ד.ב. חלוצה 855 1900 | טל. 08-6564111 | פקס. 08-6564100 | [www.rng.org.il](http://www.rng.org.il) | מועצה אזורית רמת הנגב

אשלים באר מילכה חוות דרך היין טללים כמוהין מדרשת בן-גוריון מחנה טלי מרחב-עם  
משאבי שדה ניצנה עוזו קדש ברנע רביבים רוח מדבר רתמים שאנטי במדבר שדה בוקר שיזף

מוקד רמת הנגב זמין לשירותכם 24/7 מטלפון קווי 106, מטלפון נייד 077-6004033 ובאפליקציה

- i. נחל הרועה – מתוכננים 5 מוקדים למתחמי לינה ומוקד אטרקציה.
- ii. נחל צין (בסמוך לכלא נפחא).
- iii. גדני"ע – מתוכננים 2 מתחמי לינה.
- iv. עוג'ה אל חפיר – מתוכנן מוקד לינה
- v. שנטי במדבר – מבוצעת עסקה להקמת מלון 100 חדר.
- vi. מרכז שירותי שדרך עיר הבה"דים – מתוכנן מלון 200 חדר.
- vii. מרכז אזורי רמת הנגב – מתוכנן מלון 100 חדר על מבנה מסחר.
- viii. אשלים - מקודמת הקצאת קרקע למלון באשלים.
- ix. רביבים ואשלים - מקודמים מכרזים לשני מוקדים ברביבים ואשלים, תכניות מאושרות.
- x. מרת"ח קציעות ואגן שדה בוקר - מקודמים 8 סימבולים נוספים.
- xi. הסדרת פרויקטים תיירותיים

(2) **פיתוח המוצר התיירותי - תרבות:** ביסוס אירועים חדשים ליצירת כוח משיכה בעונות החלשות - מסורת של "לילות קיץ קרירים בהר הנגב", לטיפול בעונה החלשה באמצעות פעילות קיץ ייחודית בשעות הערב והלילה הנעימות, מיסוד פסטיבל חקלאי "משקים פתוחים" בפתחת ניצנה. העמקת שת"פ עם קרן מיראז' על תיירות חקלאית, הגדלת השיווק וחזרה לשיווק חו"ל עם משרד התיירות מול תיירות נכנסת, פיתוח מתמיד של המרחב כיעד ללינה ולתיירות מדברית שוהה.

(3) **תפיסת התיירות המדברית:** פיתוח פלטפורמה חדשה של שת"פ אזורי תחת השם הכולל - D.M.O (מנהלת תיירות מדברית מרכזית שתשרת את כל הנגב המזרחי יחד). אנו מובילים כיום תפיסה לבניית מוצר בינלאומי שישירת את לקוחות הקצה יחד תחת מטריה אחת.

(4) **ליווי מקצועי של התיירנים:** למעלה מ 200 תיירנים הקמת מסגרת ארגונית לליווי מערך התיירות: פורומים, הכשרות, קורסים וליווי.

4. **מסחר:** הקמת מרכז מסחרי במועצה # הקמת מרכז שירותי דרך בעיר הבה"דים # תכנון מרכזי מסחר בתוך הישובים במועצה.

- (1) **מרכז אזורי הנגב:** התוכנית נכנסת להפקדה. המגרשים יצאו למכרז השנה.
- (2) **מרכז שירותי דרך קריית ההדרכה:** אושר שינוי לתמ"מ דרום, השנה תאושר התב"ע ויחל תכנון תשתיות.
- (3) **מתחם מסחרי אשלים:** שווק. השנה תחל בניה ע"י יזם.
- (4) **תחנת דלק קציעות:** הושלמה תכנית למסעדה, חניון חנה וסע ותשתיות.
- (5) **מרכז מסחרי שדה בוקר:** בתיאום עם הכוללנית, יוקם מרכז שירותי דרך הכולל מסחר במקביל להקמת מיזמי התיירות באגן שדה בוקר.

5. **חקלאות:** הגברת תשתיות אספקת המים לישובים חקלאיים בהיקף של עוד 30 מיליון קוב לשנה. # הגדלת כמות הנחלות החקלאיות על ידי שחרור שטחי אש נוספים ושמורות טבע בהיקף של 30,000 דונם לטובת קליטת משפחות שיעסקו בחקלאות. # קידום הורדת מחירי המים לחקלאות, על מנת להגדיל את הרווחיות בענפי החקלאות. # מו"פ רמת הנגב יפעל לתוספת גידולים חדשים, שיפור טכנולוגיות הייצור הקיימות וימשיך לעבוד בצמידות ובשיתוף חקלאי האזור על מנת להגדיל את הרווחיות בענפי החקלאות.

(1) **מכירת מים שלישונים לתחנות הכוח התרמו סולריות:** בוצע.



(2) **מאגר קציעות** : בהקמה

(3) **מאגר נחל לבן** : התחילו החפירות

#### 6. **מיזמי תשתיות** : הקמת אתר הטמנה וטיפול בפסולת ארצית בא.ת. אורון

(1) **מתקן תרמי ליצור אנרגיה מאשפה באורון** : התכנון הושלם, יידון בוות"ל.

(2) **מתקן טיפול בפסולות לייצור קומפוסט** : התוכנית תאושר עד סוף השנה.

(3) **מחצבת הר שחר** : הושג סיכום עם הועדה המחוזית על הכנסת סעיף לשינוי יעוד ממחצבה למטמנה.

(4) **מטמנה יבשה במחצבת אשלים** : החלה בחינה של שיקום המחצבה והפיכתה למטמנה לפסולת יבשה (אמורה לשמש את מתקן הקומפוסט).

(5) **תשתיות אנרגיה** : תשתית גז טבעי – לאחר מאבק עם משרד האנרגיה הוחלט על הנחת קו גז למצרים במעבר ניצנה. הנחת קו לקיבוץ רביבים, הונחו תשתיות גז במרכז האזור, אושרה תוכנית להנחת תשתיות באזור התעשייה במועצה, סקר אנרגיות מתחדשות במרחב אורון צין (כולל פרויקט אגירה שאובה).

#### 7. **עסקים קטנים** : הגדלת וחיזוק העסקים הקטנים והבינוניים

(1) **קידום וליווי עסקים קטנים** : תכנית המאיץ העסקי להכשרה והעצמת אנשי עסקים, פיתוח מרכזים באגנים (מותנה תרומה), שת"פ עם מחלקת תירות לפרויקטים במועצה ותמיכה וסיוע לעסקים קטנים.



## התיישבות וצמיחה דמוגרפית

המועצה תגדל ל 10,000 תושבים בתוך 5 שנים, עם עתודות תכנוניות ל 5,000 תושבים נוספים בחמש השנים שלאחר מכן. המועצה תוביל תהליכי צמיחה דמוגרפית בישובים, בהתאמה למאפיינים הדמוגרפים השונים הקיימים בישובים.

### 1. השלמת כל תב"עות הישובים ותכנון מפורט להרחבת הישובים.

קודמו תב"עות בכמעט כל הישובים (למעט רביבים ושדה בוקר). נמצאים בשלבי אישור שונים:

- 1) **אשלים**: תב"ע חדשה הוגשה – השלמה ל 400 יח"ד רגילות ו – 100 קטנות. נמצאת במחוזית.
- 2) **באר מילכה**: תב"ע בתכנון – תוספת שתי יחידות בנחלה ופלי"ח. הגעה ל 150 נחלות – 450 יח"ד. ו 50 יח"ד למגרשים.
- 3) **טללים**: תב"ע הוגשה לבדיקת תנאי סף – הגעה ל 384 יח"ד ו 70 קטנות.
- 4) **כמהין**: תב"ע אושרה למתן תוקף. תוספת שתי יחידות בנחלה ופלי"ח. הגעה ל 100 נחלות – 3000 יח"ד. ו 50 יח"ד למגרשים.
- 5) **מדרשת בן גוריון**: תכנון ראשוני ל 1,200 יח"ד.
- 6) **מרחב עם**: תב"ע חדשה להשלמת תנאי סף. הגעה ל – 500 יח"ד.
- 7) **משאבי שדה**: תב"ע קיימת מספיקה. בהמשך השלמה ל 500 יח"ד.
- 8) **ניצנה שלב א'**: תב"ע בשלבים אחרונים – השלמה ל 108 יח"ד.
- 9) **ניצנה שלב ב'**: המשך תכנון. הגעה ל 958 יח"ד.
- 10) **עזון**: תב"ע חדשה אושרה להפקדה – 150 יח"ד ב 72 מגרשים. ישוב כפרי תיירותי.
- 11) **קדש ברנע**: תב"ע בתכנון – תוספת שתי יחידות בנחלה ופלי"ח. הגעה ל 150 נחלות – 450 יח"ד. ו 50 יח"ד למגרשים.
- 12) **רתמים**: תב"ע חדשה – השלמה לתנאי סף – הגעה ל 500 יח"ד.
- 13) **שיזף**: תב"ע חדשה – לקראת הפקדה – השלמה ל 500 יח"ד.

### 2. ליווי הנהגות הישובים בתהליכים קהילתיים ותכנוניים של הישובים כבסיס לצמיחה הדמוגרפית.

- 1) **ליווי ישובים**: מתבצע בשוטף. מינוי מנהלת מרכז הצעירים לריכוז תחום הצמיחה הדמוגרפית

### 3. שיווק 700 מגרשים לבנייה.

- 1) **שיווק מגרשים**: שווקו כ – 500 יח"ד

### 4. ניסוח תכנית צמיחה דמוגרפית לפי אגנים שתקבע סדרי עדיפויות לתכנון, פיתוח ושיווק בהתאם לאזור ולאופי הייחודי של כל אגן.

### 5. הפקדת תכניות מתאר לנווה תמרים וניצנית, שני ישובים חדשים שיוקמו בשטח המועצה.

- 1) **נווה תמרים וניצנית**: בתהליכי ביצוע

ד.ב. חלוצה 855 1900 | טל. 08-6564111 | פקס. 08-6564100 | [www.rng.org.il](http://www.rng.org.il) | מועצה אזורית רמת הנגב

אשלים באר מילכה חוות דרך היין טללים כמהין מדרשת בן-גוריון מחנה טלי מרחב-עם  
משאבי שדה ניצנה עזון קדש ברנע רביבים רוח מדבר רתמים שאנטי במדבר שדה בוקר שיזף

מוקד רמת הנגב זמין לשירותכם 24/7 מטלפון קווי 106, מטלפון נייד 077-6004033 ובאפליקציה

## חינוך

**המועצה תקים תיכון אזורי ותגבש תכנית אב כוללת לחינוך, כחלק מגיבוש מענה חינוכי איכותי כולל לילדי המועצה.**

**6. שימור וטיפוח מערכת החינוך הקיימת, שילוב חדשנות במערכת החינוך וקידום פדגוגיה מוטת עתיד כמקדמת צמיחה דמוגרפית על ידי רצף חינוכי איכותי לכלל ילדי המועצה**

- 1) **"תלמידים מובילים למידה"**: מימוש שינוי פדגוגי ע"י מעבר לתפיסה של מודל "תלמידים מובילים למידה" בכל בתי הספר ובכל הגילאים.
- 2) **"אקו סיסטם" חינוכי**: בניית אקו סיסטם ארגוני חינוכי הכולל תהליכים משותפים בין כל מרכיבי המערכת (בתי ספר, מחלקת נוער, חל"פ בישובים, שפ"ח, קב"סיות והורים)
- 3) **הקמת מערכים של חינוך חברתי משלים, המיועד לכל בני ובנות הנוער**- פיתוח תפיסה חינוכית, הקמת קבוצות ענין לנוער, הקמת הסדנה, נבחרת רובטיקה, פרגולה, מגרשים מוארים, נבחרות ולהקות ייצוגיות.

**7. סיום בניית ביה"ס התיכון האזורי עד ל – 1 בספטמבר 2019**

- 1) **הקמת ביה"ס התיכון**: בוצע. היום 230 תלמידים, ארבע שתי. בייס מוביל חדשנות פדגוגית וחינוכית.

**8. יצירת מענה למצוקת כוח אדם לגיל הרך**

- 1) **מענה למצוקת כוח אדם בגיל הרך**: עדיין לא הצלחנו באופן מלא. הוקמה תכנית "דרך הנגב" שמיועדת למשורררי צבא, ניסיון להקמת שכונת ייעודיות לצוותי חינוך.

**9. פיתוח "שפת חינוך" ייחודית ברמת הנגב על כל גווניה והתאמת המבנה הארגוני של החינוך הפורמלי והלא פורמלי והתכנית האסטרטגית בהתאם**

- 1) **בניית המצפן החינוכי של רמת הנגב**- בשותפות של כלל אנשי החינוך והקהילה, והטמעתו בשיח החינוכי

**10. טיפוח אנשי חינוך מובילים במועצה על ידי עידוד יזמות חינוכית ומתן אוטונומיה בשילוב תכניות המטפחות חינוך מדעי, טכנולוגי, מוזיקלי וערכי במערכות החינוך.**

- 1) **עידוד יזמות והקמת מו"פים**: עידוד תכניות יזמות לאנשי חינוך, הקמת מו"פ רשותי ומו"פים בית ספריים- בין הרשויות המובילות בארץ בתחום זה.
- 2) **תכניות חקר**: פיתוח והטמעה של תכניות חקר בשילוב האקדמיה, בית ספר מנגן, חינוך טכנולוגי, נבחרת רובטיקה



## נראות, ביטחון ובטיחות

### המועצה תפעל לשיפור משמעותי של הנראות ברחבי המועצה ולשדרוג רמת הבטיחות והביטחון ביישובים

#### 1. הקמת אגף שפ"ה וסביבה לטיפול כולל בתחומי האשפה, הדברה, וטרינריה, סניטציה וטיפול המרחב הציבורי

- (1) הקמת אגף שפ"ה: בוצע
- (2) ניהול עצמאי של מערך האשפה: נרכשו 4 משאיות וכל הצוות הם עובדי מועצה, בעקבות כך נעשתה התבצעה התייעלות תקציבית במערך איסוף האשפה.
- (3) וטרינריה: שיפור אחוזי החיסון וטיפול בכלבים משוטטים ובכלבי פרא.
- (4) הקמת שיטור עירוני: הגברת הפיקוח ומענה לסוגיות איכות חיים במרחב- מימוש חלקי
- (5) הקמת מערך קשר בין היישובים: לשעת חירום, ושימוש פנימי.

#### 2. בטיחות בכבישים – הוספת תאורה ומצלמות בכבישים, קידום מהלכים לאכיפת בריונות בכבישים ושוטטות בע"ח

- (1) התקנת מצלמות: לפני 5 שנים 40 מצלמות היום 150 מצלמות ביישובים ובמרחב הכפרי
- (2) מוקד רואה: גיבוש תכנית להקמת מוקד רואה והשגת תקציב חלקי ממשרדי הממשלה עבור הקמתו.
- (3) תאורה מצומת קציעות לניצנה: בוצעה ההתקנה
- (4) ממונה בטיחות: פורסם מכרז ממונה בטיחות במועצה.

#### 3. חקלאות – אכיפת חוקי עזר מועצתיים בשטחי חקלאות והסדרת חממות נטושות

מתבצע בשוטף

#### 4. נראות היישובים – הקצאת משאבים לשיפור נראות היישובים. תוספת פחים כתומים, הסדרת מים מליחים לגינון, הסדרת מתקני הספורט.

- (1) הכנסת פחים כתומים: בוצע
- (2) מגרשי ספורט ביישובים: לקיחת אחריות על כל מגרשי הספורט ביישובים שיש בהם חוגים
- (3) שלטי כניסה ליישובים: בביצוע. שילוט כניסה בכל כביש גישה ליישובים

#### 5. חיזוק החוסן היישובי בכל הנוגע להיערכות לחירום בכוחות מקומיים (צח"י) באמצעות חיזוק והקמה של צוותי חירום יישוביים

- (1) צח"י ביישובים: ליווי צוותי צח"י ביישובים
- (2) רכזת חירום: מינוי רכזת חירום

#### 6. הסדרת מפגעים סביבתיים של צה"ל והשב"ס (מתקן חולות, כלא נפחא)

- (1) פינוי אשפה משרד הביטחון: נחתם חוזה על פינוי עודפים – תוספת הכנסה של 1 מיליון ₪ בשנה למועצה.
- (2) כלא נפחא: בוצעה הסדרה בנושא צריכת המים

## פרט וקהילה

### המועצה תגבש מענים תואמים לצרכים המשתנים של תושבי המועצה, תוך מתן דגש לאוכלוסיית הגיל השלישי והקמת מרכז בריאות אזורי

#### 1. חיזוק הנהגות הישובים באמצעות הכשרות בעלי תפקיד, וועדות ומערכות תומכות.

- 1) תכניות עבודה יישוביות: גובשו תכנית עבודה יישוביות עם הוועדים של כל ישוב. סנכרון המשימות עם מחלקות המועצה.
- 2) הכשרות וועדים: התקיימו הכשרות לוועדי הישובים.
- 3) ליווי נקודתי לישובים: מתן סיוע נקודתי לישובים בהתמודדות עם סוגיות מקומיות.
- 4) חיזוק צוותי צח"י בקורונה: חיזוק העבודה מול צוותי הצח"י בתקופת הקורונה.

#### 2. הקמת מרכז רפואי אזורי

- 1) מרכז רפואי: הוקמה מרפאה אזורית במועצה

#### 3. הקמת מבנה למרכז צעירים, חממת יזמות ומרחב עבודה שיתופי (HUB)

- 1) מרכז צעירים: הוקם מרכז צעירים, חממת יזמות ומרחב עבודה שיתופי HUB.

#### 4. גיבוש מענה לאוכלוסיות הנשים והגיל השלישי

- 1) מחלקה לגיל השלישי: הוקמה מחלקה לגיל השלישי, נעשה מיפוי צרכים, תיעודף ותכנון אסטרטגי
- 2) הרחבת המענה לגיל השלישי: הוקמה קבוצת גיל שלישי צעיר, הוקמו כיתות ותיקים בבתי הספר, גובש מערך תרבותי מותאם ופעיל.

#### 5. טיפול וחיזוק מערך המתנדבים

- 1) חיזוק מערך המתנדבים: מונתה רכזת התנדבויות, הוגדל מאגר המתנדבים

#### 6. גיבוש מענים במסגרת המתנ"ס לאוכלוסיות רחבות ככל האפשר.

- 1) הרחבת פעילות הנוער: הרחבה משמעותית של מעגל ההשתתפות של הנוער – תוספת פעילות מעבר לתנועות הנוער – "הסדנא", "פעילות על גלגלים", סדנאות ועוד.
- 2) קהילת הלהט"ב: מינוי רכזת לתחום לשירות הקהילה.
- 3) שיפור מדד הקהילתיות: בוצעה מדידה של רמת "מדד הקהילתיות" בישובים. כניסה לשלב של תרגום המשמעויות לתכנית עבודה. ליווי הישובים בחיזוק תחומי המדד.

#### 7. פיתוח תחושת השייכות הקהילתית ו"גאוות היחידה" בקרב תושבי המועצה

- 1) מנהיגות צעירה: הקמת קבוצות מנהיגות צעירה וקיום ישוב מארח
- 2) לקחים מדד הקהילתיות: בניית תכנית עבודה בעקבות נתוני מדד הקהילתיות

#### 8. מתן שירות סוציאלי לתושבי המועצה ע"י פריסה גיאוגרפית של העו"סים

- 1) פריסת עובדים סוציאליים: השלמת בניית מענה נפרד לכל ישוב ע"י מינוי עו"ס יישובי.
- 2) הרחבת תכניות רווחה: הרחבת מגוון המענים בתחומי הרווחה לפרט: התמכרויות, להט"ב, כושר קרבי, תכניות קיץ.
- 3) תעסוקה לרווחה: הפעלת פרויקט תעסוקה לרווחה

## אגני התיישבות

המועצה תאפיין 3 אגני התיישבות ואגן תעשייתי במרחב ותפעל לחיזוקם בשימת דגש על הייחוד של כל אזור ומתן ביטוי ליתרון היחסי בפיתוח האגן וקידומו. התכנית מגדירה ארבעה אגני פיתוח בתחום המועצה: אגן פיתחת ניצנה – חקלאות ותיירות, אגן משאבים – מסחר, סלולרי, שירותים ותעשייה, אגן שדה בוקר – תיירות ומחקר, אגן איזור התעשייה אורון – מרחב תעשייה ומתקני אשפה.

1. גיבוש תכנית לעתיד למועצה הכוללת את השטחים הפתוחים במועצה, שטחי מסחר, תיירות, חקלאות ותעשייה.

- 1) מרחבי עבודה שיתופיים ברמה אגנית: עבודה לקראת הקמת מוקדי HUB אגניים – במרכז המועצה (מומש), בקדש ברנע ובמדרשת בן גוריון.
- 2) שבילי אופניים: שלבי התכנון בוצעו, בתהליכים לגיוס כספים עבור ביצוע.
- 3) מימוש תכנית "חושבים עושים": מימוש פרויקטים באגנים כמו: בוסתן בקדש ברנע, תצפית ברתמים
- 4) מתקן גזיפיקציה: אישור והקמה של מתקן גזיפיקציה במט"ש קציעות לטיפול בפסולת חקלאית.
- 5) תחבורה ציבורית: שיפור מענה התחבורה בשיתוף פעולה עם משרד התחבורה. תכנון מסוף תחבורה- בתהליכים לגיוס כספים לביצוע.

2. התאמת המערך התפעולי של מערכות החינוך הפורמלי והבלתי פורמלי בהתאם לאגני התיישבות.

- 1) מרחבי הפעילות של הנוער: בתהליך עבודה וחשיבה אל מול הישובים בניסוח מחודש של מרחבי פעילות של הנוער
- 2) בי"ס יסודי בפתחת ניצנה: סיום עבודת ועדת בדיקה להקמת בי"ס יסודי בפתחת ניצנה- הוחלט להשאיר את המצב כפי שהוא .

3. "טוסקנה של עבדת" - נטיעת כרמים ובוסתנים סביב עבדת במסגרת הסדרת התיישבות הבדואית בהר הנגב.

לא בוצע

4. פיתוח האגן הסולארי לתיירות.

בוצע חלקית

5. פיתוח אגן ניצנה למקורות הכנסה נוספים

- 1) עמותת פתחת ניצנה: הכרה בעמותת פתחת ניצנה לקידום שת"פ בן חמשת הישובים באגן.
- 2) תחמ"ש בפתחת ניצנה: יצירת חיבור עם החברה לניהול המערכת וחברת החשמל לטובת אישור הקמת תחמ"ש בפתחת ניצנה כמענה לבעיות אמינות החשמל באזור. הכנסת הקמת תחנת משנה של חברת החשמל בפתחת ניצנה לתוך תכניות הפיתוח של החברה לניהול המערכת.

6. הקמת תחנת דלק בקציעות

- 1) תחנת דלק קציעות: בוצע

7. השלמת מלאי קרקעות ומקורות מים בפתחת ניצנה ל 450 נחלות



מקורות המים הושלמו, רשות המים באמצעות חברת מקורות השקיעה חצי מיליארד ש"ח בפיתוח תשתיות מים ברמת הנגב. מקודם תכנן לאספקת מי שפד"ן.

#### 8. השלמת מערכי הביוב וההשבה לפי אגנים

(1) בור פסולת בקדש ברנע: בתהליך הסדרה

#### 9. הפעלת מתקני ספורט ותרבות ברמה האגנית

(1) אולם ספורט במועצה: הוקם

(2) מרכז צעירים: הוקם

(3) מבנה קהילה בקדש ברנע: הוקם

(4) מבנה קהילה במדרשת בן גוריון: אושר תב"ר להקמה/רכישה

(5) מתחם נוער במדרשת בן גוריון: הוקם

(6) מרכז טיפולי במרכז המועצה: הרחבת המרכז

#### התאמתם מערך שירותי הציבור לאגנים

(1) מקוואות: הקמת שלושה מקוואות - בניצנה, במרחב עם וברתמים

(2) בתי עלמין: הסדרת בתי העלמין באשלים ומשאבי שדה

(3) פיתוח באשלים: השקעה משמעותית בפיתוח הישוב



## שירות לציבור

המועצה תתאים את המבנה הארגוני שלה לצרכים המשתנים של האוכלוסייה מקבלת השירות, תוך שימוש בטכנולוגיה חדשנית ותרבות ארגונית של שירותיות, שקיפות ושיתוף.

### 1. מיפוי משימות וגיבוש מבנה ארגוני חדש למועצה

(1) התאמת המבנה הארגוני: בוצעו התאמות. בין היתר – הקמת מחלקת צמיחה דמוגרפית וצעירים, העברת המרכז הטיפולי לאחריות הרווחה ועוד

### 2. שיפור המענה לפניית הציבור ליחידות השונות

- (1) התייעלות - צמצום בירוקרטיה ארגונית: מענה לציבור בשעות קבלה, הפשטה של טפסים בירוקרטיים לתושב, התייעלות פנים ארגונית לטובת מתן מענה מהיר וזמין לתושב, בעיקר בתחום הנהלת חשבונות.
- (2) דיגיטציה: העברת שירותים מועצתיים רבים לדיגיטציה כגון מאגר יועצים, טפסים לתושב
- (3) מוקד 106: שדרוג מוקד 106 הכולל דרכים נוספות לפתיחת קריאה, יצירת מרחב אישי לתושב בו ניתן לקבל מידע אישי.
- (4) נוהל יועצים: שיפור מערך ההתקשרויות של המועצה עם ספקים חיצוניים דרך מעבר לעבודה דיגיטאלית.
- (5) שיפוץ מבנה המועצה: שיפור איכות השירות לבאים למועצה.

### 3. גיבוש מדיניות מובנית של שיתוף ציבור בסוגיות מרכזיות

גובשו מודלים לשיתוף ציבור אשר מומשו במספר פרויקטים כגון, צוות עבודה, תכנית החומש 2023-2028, פיתוח אגן אשלים, הקמת תיכון אזורי וכד'.

### 4. הנגשת המידע לציבור בתחומי העשייה השונים באופן שוטף

(1) מידע שוטף: העברה שוטפת של מידע לציבור בכל האפיקים.

### 5. הטמעת טכנולוגיות חדשות

- (1) פרישה של סיבים אופטיים ביישובי המועצה: בשלבי ביצוע
- (2) אפליקציה לתושב: מוקד 106, יצירת "תיק תושב".
- (3) הטמעת מערכות להתייעלות ארגונית- ממערכת יועצים, מערכת לניהול משימות, מערכת ניהול הסכמים.

### 6. פתיחת מוקד 106 לפניית הציבור

(1) הקמת המוקד: הוקם ושודרגו השירותים לתושב.



## יחסי ישובים – מועצה

המועצה תפעל להסדרת מערכת היחסים בשלטון הדו-רובדי, מועצה וישובים, בשירות לתושב, במישור המוניציפלי, התכנוני והקהילתי

### 1. ליווי וניהול של וועדת קבלה בין מוסדית לצרכי קליטה בישובים

(1) ועדות קבלה: ליווי וועדות הקבלה היישוביות על ידי מחלקת צעירים.

### 2. הסדרת מערכת היחסים בין המועצה לישובים

- (1) הסדרת השלטון הדו רובדי: הסדרת הטיפול בארבעה ישובים באמצעות המחלקה המוניציפלית: אשלים, מדרשת בן גוריון, מרחב עם וקדש ברנע.
- (2) גני הילדים באשלים: העברת הגנים באשלים לניהול עצמאי
- (3) מעונות בפתחת ניצנה: מעבר המעונות לניהול עצמאי
- (4) מערכות יחסים ארגוניות במדרשת בן גוריון: התחלת תהליך להסדרת היחסים בין התאגיד, האוניברסיטה וועד הישוב.

### 3. ליווי וועדות יישוביות – תכנון, קליטה, חינוך, תרבות ועוד

- (1) תכניות עבודה יישוביות: מעבר לעבודה מול וועדי הישובים על בסיס תכניות עבודה ויעדי חומש.
- (2) תהליך מנהיגות השתתפותית: אגף קהילה וחינוך קיים תהליך של מנהיגות השתתפותית יחד עם שותפי התפקיד בישובים, ונבנו שגרות עבודה משותפות בתחומי הגיל הרך, החינוך הבלתי פורמלי, תכניות משלימות, תרבות

### 4. הגעה להסכמה עם הישובים על רמת ההתערבות במשברים ובאתגרים פנים יישוביים

- (1) תהליכים קהילתיים: קיום תהליכים פנים קהילתיים בישובים שונים, בהתאם לצורך ורצון הישוב.



## משימות לאומיות

**המועצה תפעל להסדרת מערכת יחסי הגומלין עם אוכלוסיית הבדואים של הר הנגב וביר הדאג'**

1. מינוי רכז לענייני בדואים במועצה לעניינים שוטפים (אשפה, תחבורה, חקלאות וכו').

(1) מינוי רכז : בוצע

(2) קידום הטיפול באוכלוסיית הבדואים : גיבוש תכנית מקיפה ובחינת המשמעויות של הכנסת היישוב עבדה

תחת המועצה, בדיקת משמעויות כלכליות, הקמת צוות למידה בנושא לטובת מתן המלצה למליאה.

2. השלמת תכנון של ישוב בדואי בהר הנגב.

עבודה משותפת מול הרשות להסדרת הבדואים ומשרד הרווחה- בשלבי תכנון

3. הקמת אזור תעשייה ואזורי חקלאות עם ביר הדאג'.

לא בוצע

4. חיזוק המוצר התיירותי של הבדואים.

בוצע באזור עבדה- שיתופי פעולה בין תושבי עבדה לתושבי המועצה.



## קליטת עלייה וחיזוק הקשר עם יהדות התפוצות

המועצה תפעל לקליטת עלייה ביישוביה ולחיזוק הקשר עם יהדות התפוצות להמשכיות העם היהודי ומימוש יעדי המועצה.

1. המועצה תפעל לתמהיל של לפחות 5% של קליטת עולים ביישובי המועצה ושילובם באופן מיטבי בקהילות

(1) הגדלת המשרה של רכזת קליטה ל100%

2. קיום חיבורים משמעותיים עם יהדות התפוצות בהקשרים של חינוך ערכים ובהקשרים כלכליים

(1) שותפות: המשך השותפות עם פדרצית קולורדו, נואדה ופאלם ספרינגס.

(2) משלחות: קיום משלחות הדדיות וטיפוח הקשר

3. חיזוק תכניות קיימות: משלחות צעירים ונוער, פורומים משותפים, בית ראשון במולדת ועוד.

(1) משלחות: קיום משלחות באופן שוטף (מלבד בתקופת הקורונה)

4. גיוס שותפים פרטיים ליעדי המועצה ומשימותיה.

מתבצע